

家登精密－突獲大單的因應決策

適用課程

企業資源規劃、生產與作業管理、企業管理

教學目標

1. 瞭解半導體製程設備製造服務業的現況與發展
2. 瞭解建廠擴增產能的決策考量因素與方案之選擇
3. 瞭解委外製造的決策考量因素與方案之選擇

教材

邱光輝、吳文傑(2010)：家登精密－突獲大單的因應決策，光華管理個案收錄庫 (KMCC)個案編號：1-10014-11。

請討論

4. 為何以法人股東為主的幾位董事，反對以購地擴廠來因應新訂單所造成之產能不足？
5. 邱董事長面臨正因應新訂單產能不足的問題，該擴廠，還是委外製造？為什麼？