

霹靂 3C 商城—網路創業¹

傅振瑞²

同學會

「寄了 20 幾張履歷，都石沉大海，台灣的企業主眼睛都瞎了嗎？」技安嘟囔著。

「今年遇到海嘯，工作那麼難找，就算找到了薪水也不高。」黑狗也有同感。

「不是一直嚷嚷要網路創業的嗎？現在大家都退伍了，何不放手一搏？」大頭突然語出驚人。

此話一出，大家回想起當年的雄心壯志，眼睛似乎都亮了起來。

「也許下次同學會的時候，我們四個就可以風風光光的開著名牌轎車過來...」

「對呀！我們霹靂四人組一定要做出成績來讓大家瞧瞧！」小毛很豪氣的說。

創業計畫啟動

<http://www.kmcc.org.tw>

在一次小組會議後，確定了以網路 3C 賣場為營運方向，並集資 100 萬元作為創業基金。由於大家都離開校園不久，對學生的市場較為熟悉，因此決定以學生為目標顧客，以買貴退差價的低價訴求，用貼近學生的溝通方式來提供學生價格實惠的商品。在貨品的來源部分，由於黑狗過去曾經在某大型 3C 商品之專業通路商當過兩年的工讀生，該公司總代理許多國外知名品牌商品。黑狗在大學工讀期間，曾與該公司的主管談過創業的構想，得到該公司主管的贊賞，也承諾未來會加以支持。四個人七嘴八舌，決定了初步的分工。黑狗擔任公司的總經理，並負責供應商的管理與談判；網頁佈置規劃、產品上架與顧客抱怨處理的工作交給技安；大頭負責行銷企劃與活動。小毛則負責總務、會計、以及聯絡出貨等相關事宜。網站的名稱定為「霹靂 3C 商城」。技安特別設計了一個很炫的 logo，當作公司的識別符號。

¹ 本個案為作業型的個案，改寫自真實公司的事件，唯故事牽涉到部分敏感的內容，故以匿名的方式撰寫。

² 作者傅振瑞為國立高雄應用科技大學資訊管理系助理教授。

* 本收錄庫所收錄/出版之個案與配套教材，包括文字、照片、影像、插圖、錄音、影音片或其他任何形式之素材等，均由作者獨家授權光華管理策進基金會出版，受到中華民國著作權法及國際著作權法律的保障。所有個案或配套教材的全部或部分內容都不能被複製、影印、掃描、儲存、電子傳輸、分享或公告於任何網站。

** 本收錄庫所發行之個案均為紙本套朱紅色印刷，如發現盜印或任何侵害作者智慧財產權之行為，歡迎備證來信檢舉，電子郵件：kmcc@kmcc.org.tw，查證屬實者，備有獎金酬謝。

*** 如需訂購光華管理個案收錄庫之個案，歡迎上網查詢。網站位址：<http://www.kmcc.org.tw/>